

Dragen de controle-actoren bij tot  
een betere werking van de organisatie?

## Bezorgdheden van de administratie

Lustrumviering IAVA - 8 feb 2011

*Dirk Van Melkebeke*  
*Voorzitter CAG*

# Inhoud

## 1. Sterktes

- 1.a. Leidraad
- 1.b. Netwerken

## 2. Aandachtspunten –bezorgdheden

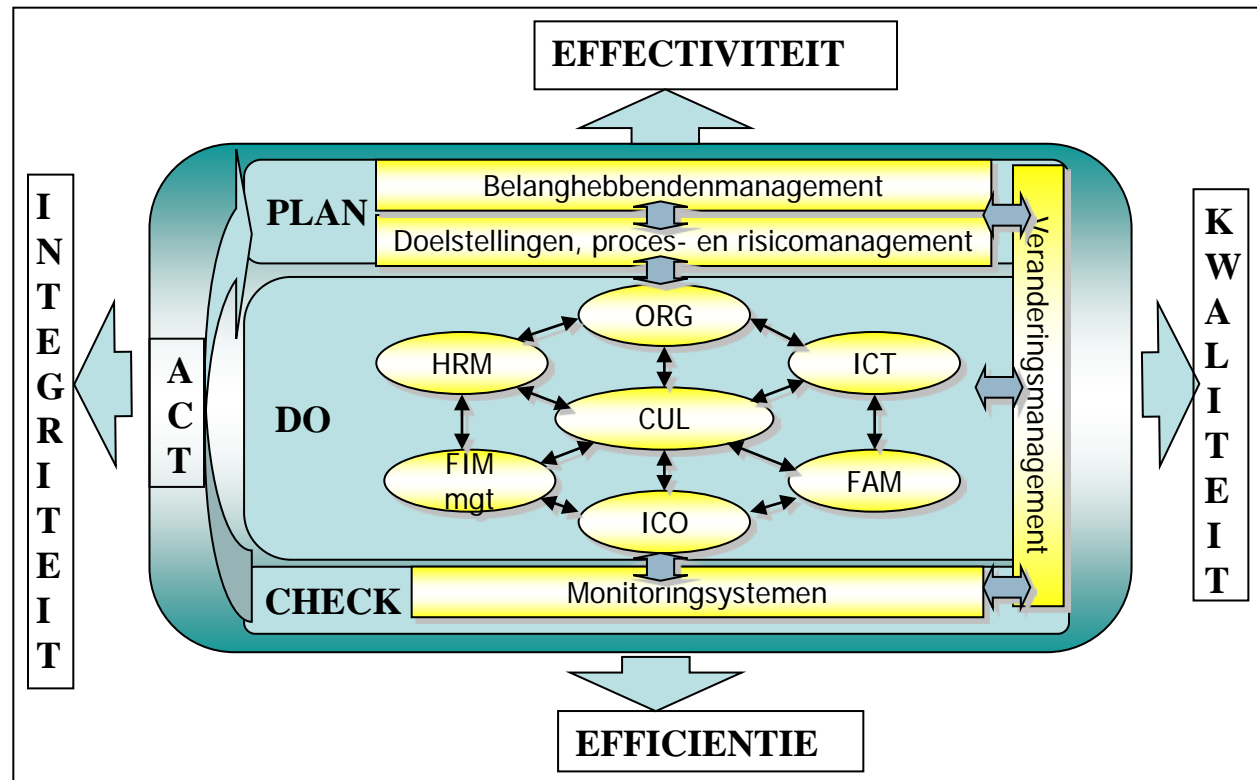
- 2.a. Generieke opdracht maturiteit 3, tegen 31 dec 2011
- 2.b. Zelfevaluatie: a) Werklast
  - b) Zelfevaluatie Vlaamse overheid als één organisatie
- 2.c. Vorming: **Duurzame, structurele ondersteuning in organisatiebeheersing**
  - a) Benutten expertise IAVA & BZ
  - b) Kostenefficiëntie
  - c) Vorming mbt werking overheid
- 2.d. Veranderingsmanagement

## 3. Besluit

# 1. Sterktes

# 1.a. Leidraad

## Interne Controle - Organisatiebeheersing



# Maturiteit 3

0	1	2	3	4	5
---	---	---	---	---	---

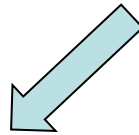
## Beheersmaatregelen - structuren en werkmethoden

- zijn **aanwezig**
- zijn doorheen de hele organisatie
  - Gestandaardiseerd**
  - Gedocumenteerd**
  - Gecommuniceerd**
  - worden toegepast**

# 1.b. Netwerken

Uitwisseling van kennis / expertise

<http://www2.vlaanderen.be/internecontrole/>



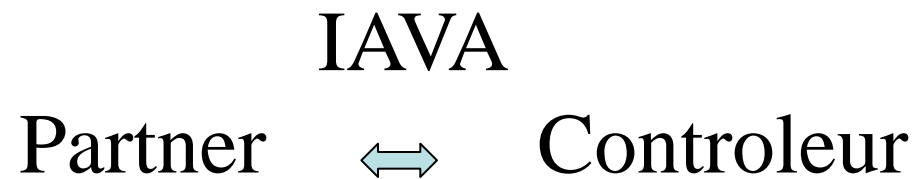
Academische kennis



Goede praktijkvoorbeelden



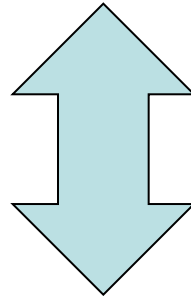
## 2. Aandachtspunten - bezorgdheden



## 2.a. Generieke opdracht:

*Maturiteit 3 tegen 31 dec 2011*

= uniforme opdracht voor alle entiteiten



entiteiten hebben  $\neq$  finaliteit en  $\neq$  historiek

 entiteiten evolueren op  $\neq$  ritme

## 2.b. Zelfevaluatie

Nu: per entiteit

- Nuttig en leerrijk
- Werklast = hoog

Suggestie: **single audit verder ontwikkelen**

Extra:

Zelfevaluatie Vlaamse overheid als één organisatie

## 2.c. Vorming

### **Duurzame, structurele ondersteuning in organisatiebeheersing**

- Benutten van de **expertise IAVA en BZ**
- Goede praktijkvoorbeelden **kostenefficiëntie**
- Vorming m.b.t. werking overheid in Vlaamse onderwijsprogramma's

→ **Top 5 positie** - performante overheid

## 2.d. Veranderingsmanagement

*= thema 11 in de Leidraad*

zeer **BELANGRIJK** bij BBB-reorganisatie

duurzaam te groeien naar :

**E**      **Efficiëntie**

**I**      **Integriteit**

**K**      **Kwaliteit**

**E**      **Effectiviteit**

# 3. Besluit

# 10 jaar IAVA



Structurele bijdrage  
in het optimaliseren van de werking van  
de Vlaamse overheid

Vlaamse overheid

